

## Jak napisać wygrywającą aplikację?

ABC pisania wniosków  
o dofinansowanie unijne na  
przykładzie programu  
HORIZON 2020

**Termin:**  
7-8 MAJA 2014 r.

**Miejsce:**  
Warszawa



### ZAPRASZAMY NA DRUGĄ EDYCJĘ AUTORSKICH WARSZTATÓW PNO,

na których podzielimy się naszą wiedzą i doświadczeniem z zakresu przygotowywania wniosków o dofinansowanie.

Chcemy w praktyczny sposób pokazać jak „aplikować po sukces”. Warsztaty będą prowadzone w oparciu o liczne studia przypadku, przykłady, na których pokażemy metodologię pisania wniosków oraz najczęstsze błędy aplikacyjne.

**JAKO JEDYNI W EUROPIE MAMY ZESPÓŁ MIĘDZYNARODOWYCH EKSPERTÓW, KTÓRZY SPECJALIZUJĄ SIĘ W POZYSKIWIANIU ŚRODKÓW CENTRALNIE Z BRUKSELI.**

**Nasz warsztat to unikatowa szansa konsultacji z międzynarodowym ekspertem, wieloletnim praktykiem ramowych i poza ramowych programów Komisji Europejskiej.**

Część główną warsztatu poprowadzi **Vincent van den Bosch**, a także inni wieloletni praktycy zarządzania projektami, którzy pozyskiwali i pozyskują środki unijne ze wszystkich programów operacyjnych oraz z ramowych programów Komisji Europejskiej.

### PRZEDSTAWIMY

- Trudne sytuacje – i koła ratunkowe jakie zastosowaliśmy
- Dyskwalifikujące błędy
- Jak niepełna informacja lub jej zatajenie może wpłynąć na losy dotacji?
- Jakie dokumenty są potrzebne w jakim projekcie i w jakim programie?
- Jak zbudować wygrywający zespół projektowy?
- Dlaczego wzorowo napisany wniosek przegrywa?
- **ZASADY BUDOWY KONSORCJUM MIĘDZYNARODOWEGO**
- **JAK PRACUJĄ EWALUATORZY PROJEKTÓW?**

**Ucz się od najlepszych! Napisz swoją wygrywającą aplikację!**

## PODSUMOWANIE PIERWSZEJ EDYCJI

Zaczęliśmy wiosną aktywnie i warsztatowo! W dniach 20-21 marca 2014 r zorganizowaliśmy warsztat „**Jak napisać wygrywającą aplikację – ABC pisania wniosków o dofinansowanie na przykładzie programu Horizon 2020**”.

Z lotu ptaka opowiedzieliśmy o wszystkich formach i możliwościach dotacyjnych, pokazaliśmy jak pracować nad strategią przedsiębiorstwa opierając się o finansowanie zewnętrzne.

Większą część spotkania zarówno pierwszego jak i drugiego dnia poprowadził Pan Vincent van den Bosch – wieloletni praktyk programów Brukselskich. Prelegent „zbombardował” uczestników informacjami o programie HORIZON 2020, wskazał wyraźne różnice między H20, a 7PR.

Zaangażował wszystkich uczestników w grę biznesową – podczas której każdy przybrał rolę ewaluatora projektu dostając do oceny prawdziwą aplikację. Po 2 godzinnej dyskusji i ocenie projektu w grupach, uczestnicy poznali faktyczną punktację jaką Komisja Europejska przyznała projektowi... okazało się, że niektórzy z uczestników byli surowsi w ocenie niż urzędnicy Komisji Europejskiej (KE).

Prezentacja wytycznych konkursów w formie gry z pewnością pozwoliła każdemu lepiej je zrozumieć. Pokazało to też jak projekty ocenia KE, a czego nie znajdziemy w żadnych wytycznych programowych.

Warsztat zakończyliśmy praktycznymi wskazówkami o rozliczaniu projektu dofinansowanego.

**7-8 maja gorąco zapraszamy na drugą edycję warsztatu!**

### OPINIE UCZESTNIKÓW:

*„Pan Vincent van den Bosch w sposób niezwykle szczegółowy, ale zarazem klarowny pokazał na czym polega HORIZON 2020. Jego liczne praktyczne wskazówki można z powodzeniem wykorzystać przy samodzielnym aplikowaniu w ramach HORIZON 2020 jak i przy tworzeniu konsorcjum międzynarodowego z innymi podmiotami. Szczególnym atutem warsztatu PNO, który chcę podkreślić, była możliwość rozwiązania studium przypadku opartego na rzeczywistej aplikacji. Pozwoliło to lepiej zrozumieć wytyczne programowe i sposób oceny jaki stosuje Komisja Europejska”.*

**Barbara Kosicka – Dyrektor Biuro KIGNET Krajowa Izba Gospodarcza**

*„Eksperci PNO dzięki swojemu doświadczeniu mogli pokazać, jak „od kuchni” wygląda ocena projektu przez urzędników Komisji Europejskiej. Potrafili odpowiedzieć na wszystkie, nawet najtrudniejsze pytania uczestników warsztatu. Szczególnie ważna dla jakości szkolenia była wspólna analiza aplikacji jednej z europejskich firm, która ubiegała się o dotacje. Dzięki szkoleniu znacznie poszerzyłem zarówno swoją wiedzę teoretyczną w zakresie funduszy unijnych, jak i praktyczne umiejętności pisania i oceny aplikacji.”*

**Marcin Lekki, Bankier.pl**

## PROGRAM RAMOWY

BLOKI TEMATYCZNE	ZAKRES TEMATYCZNY	KORZYŚCI
<b>BLOK 1</b>  <b>WPROWADZENIE</b>  Prelegent: TOMASZ HOFFMANN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ZAŁOŻENIA PROGRAMU HORIZON 2020</b></li> <li>• Struktura działań dotacyjnych zaprojektowanych przez Komisję Europejską</li> <li>• Programy ramowe i programy Unii Europejskiej</li> <li>• Fundusze strukturalne i fundusze spójności</li> <li>• Zmiany w dysponowaniu środkami strukturalnymi</li> <li>• Regiony w kształtowaniu nowej perspektywy</li> <li>• Inteligentne specjalizacje</li> </ul>	<p><b>Poznają Państwo założenia i schemat działania Programu Horizon 2020.</b> Dowiedzą się Państwo jakie są dostępne fundusze, jakie są główne założenia nowej perspektywy 2014-20. Podpowiemy jak przygotować się do nowego rozdania z unii.</p>
<b>BLOK 2</b>  <b>STRATEGICZNE PLANOWANIE DOTACYJNE</b>  Prelegenci: VINCENT VAN DEN BOSCH TOMASZ HOFFMANN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>STRATEGICZNE PLANY ROZWOJE</b></li> <li>• Analiza możliwości inwestycyjnych</li> <li>• zasady przygotowania projektu inwestycyjnego</li> <li>• budżet projektu</li> <li>• Źródła informacji o funduszach europejskich</li> <li>• Analiza planowanych źródeł finansowania</li> <li>• Jak dopasować dotacje do swojej strategii?</li> <li>• Analiza systemu oceny i wyboru projektów</li> <li>• Kwalifikowalność wydatków w projekcie</li> <li>• Wskazanie przykładowych różnic kwalifikowalności wydatków w wybranych programach</li> <li>• <b>ZASADY BUDOWY KONSORCJUM MIĘDZYNARODOWEGO</b></li> </ul>	<p>Dowiedzą się Państwo; Jak połączyć strategię rozwoju z dotacją. Jak przeprowadzić analizę pod kątem pozyskania dotacji lub innych źródeł finansowania. Jak dobrać odpowiednie źródło finansowania inwestycji. Jak przeprowadzić inwestycję najniższym kosztem.</p> <p><b>Pokażemy w krokach JAK ZBUDOWAĆ KONSORCJUM MIĘDZYNARODOWE I JAK NIM ZARZADZAĆ.</b></p>
<b>BLOK 3</b>  <b>JAK NAPISAĆ WYGRYWAJĄCĄ APLIKACJĘ</b>  Prelegenci: VINCENT VAN DEN BOSCH JOLANTA KAŁUSKA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplikowanie o wsparcie - poszczególne etapy</li> <li>• Jak przygotować wniosek i biznes plan</li> <li>• Koncepcja projektu</li> <li>• Identyfikacja potrzeb</li> <li>• Definiowanie celów projektu</li> <li>• Charakterystyka konkurencji</li> <li>• Harmonogram projektu</li> <li>• Budżet projektu</li> <li>• źródła finansowania inwestycji</li> <li>• wygrywający zespół projektowy – jego skład i role poszczególnych osób</li> <li>• <b>JAK PRACUJĄ EWALUATORZY</b></li> </ul>	<p>W tej części dowiedzą się Państwo jak należy prawidłowo podejść do aplikowania, jakie są jego etapy, jak należy przygotować i opisać projekt, jak przygotować wniosek – o czym należy pamiętać? na co zwrócić uwagę? Jakich błędów unikać? Czego wymaga od nas instytucja wdrażająca? Czy możemy przewidzieć faktyczne kryteria oceny? Co zrobić żeby zwiększyć naszą szansę na sukces aplikacyjny?</p>
<b>BLOK 4</b>  <b>ANALIZA FINANSOWA PROJEKTU</b>  Prelegent: TOMASZ MAZUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza założeń finansowych, przychodów i kosztów inwestycji</li> <li>• Analiza finansowania zewnętrznego (kredyt, leasing)</li> <li>• Konstruowanie bilansu</li> <li>• Konstruowanie rachunku zysków i strat</li> <li>• Konstruowanie przepływów pieniężnych (cash flow)</li> <li>• Analiza wskaźnikowa projektu</li> </ul>	<p>Pokażemy jak opracować modele finansowe, jak zaplanować nasze finanse w projekcie? Udostępnimy kilka praktycznych formatów i formularzy, dzięki którym planowanie finansów będzie bardziej przyjazne.</p>
<b>BLOK 5</b>  <b>PRACA WARSZTATOWA : „GRA W EWALUATORA”</b>  Prelegenci: VINCENT VAN DEN BOSCH TOMASZ HOFFMANN JOLANTA KAŁUSKA	<p>Proponujemy praktyczne ćwiczenia na przykładzie gry. Uczestnicy szkolenia otrzymają do rozwiązania case; W zespołach uczestnicy będą mieli okazję pracować nad wnioskiem z perspektywy ewaluatora.</p>	<p><b>OD PRAKTYCZNEJ STRONY DOWIESZ SIĘ JAK PRACUJĄ EWALUATORZY:</b> Ostatni blok będzie praktycznym podsumowaniem wiedzy z pozostałych części szkolenia. W grze zawrzemy najważniejsze kroki, kamienie milowe w zdobywaniu i przyznawaniu dotacji.</p>



## SYLWETKI PRELEAGENTÓW

### TOMASZ HOFFMANN MANAGING PARTNER PNOCEE CEO PNO Consultants Sp. z o.o.

Tomasz J. Hoffmann pełni w PNO Consultants funkcję Partnera Zarządzającego. Dysponuje 20-letnim doświadczeniem zawodowym zdobytym na stanowiskach kierowniczych oraz zarządczych. W związku z tym, iż od ponad 11 lat jego kariera związana jest z wieloma aspektami działalności przedsiębiorstwa na styku z administracją państwową i jst, także o charakterze międzynarodowym, pozwala mu doskonale rozumieć potrzeby różnych organizacji.

Tomasz J. Hoffmann od 2001 roku zajmuje się konsultingiem, a od 2005 jest osobą obsługującą klientów w zakresie doradztwa dotyczącego dotacji unijnych we wszystkich Programach Operacyjnych oraz Programach Brukselskich. Osobiście pełnił funkcję kierownika sześciu projektów o charakterze ogólnopolskim i regionalnym – były to zarówno projekty zamknięte jak i otwarte. Ponadto odpowiadał za zarządzanie, audyty oraz kontrole instytucji wdrażających sześciu innych projektów o dużej skali.

Doświadczenia te, idące w parze z jego wysokimi kompetencjami komunikacyjnymi oraz umiejętnościami analitycznymi czynią go bardzo doświadczonym doradcą w obsłudze projektów funkcjonujących na styku jednostek publicznych i przedsiębiorstw.



## JOLANTA KAŁUSKA SENIOR MANAGER

Od 2005 roku zajmuje się doradztwem dla sektora małych, średnich i dużych przedsiębiorców w zakresie pozyskiwania pomocy publicznej. W okresie od 2005 – 2008 roku uczestniczyła w administrowaniu projektów szkoleniowych realizowanych w ramach SPO Rozwój Zasobów Ludzkich w województwie śląskim.

W ramach programów przedakcesyjnych Jola nadzorowała prace związane z pozyskiwaniem grantów unijnych na planowane przez przedsiębiorców przedsięwzięcia inwestycyjne, środowiskowe w ramach SPO-WKP działanie 2.1, SPO-WKP 2.3; SPO-WKP działanie 2.4; SPO-WKP 2.2.1.

Od 2008 roku Jola nadzoruje przygotowania związane z pozyskiwaniem przez polskie podmioty gospodarcze pomocy publicznej w ramach dwóch największych programów operacyjnych: PO Innowacyjna Gospodarka działania: 4.4; 1.4 – 4.1; 4.2; 4.5.2; oraz PO Infrastruktura i Środowisko działania: 4.1; 4.2; 4.3; 4.4; 4.5; 4.6; 7.4; 10.2; 9.4.

Uczestniczyła m.in. w pracach zespołu KGHM Polska Miedź, który pozyskał największą w Polsce dotację na prace badawczo-rozwojowe w ramach działania 1.4-4.1 PO IG.

Specjalizacją Joli jest zarządzanie i rozliczanie przedsięwzięć, dla których pozyskano dofinansowanie. W PNO od 2010 roku odpowiedzialna za koordynowanie prac rozliczeniowych Zespołu Doradców w zakresie projektów badawczo-rozwojowych, intermodalnych, budowy farm wiatrowych, budowy biogazowni, rozwoju centrów usług wspólnych, budowy sieci gazowych.

Pełni rolę audytora projektów, które otrzymały dofinansowanie w ramach krajowych i regionalnych programów operacyjnych w zakresie weryfikacji poprawności zobowiązań beneficjentów wynikających z podpisanych umów o dofinansowanie.

Prowadzi liczne postępowania odwoławcze dla Beneficjentów, na których nałożono korektę finansową.

Jola jest koordynatorem 6 projektów środowiskowych Grupy Ciech S.A. na łączną kwotę ponad 175 mln PLN, dla których podpisano umowę o dofinansowanie w ramach POiŚ oraz Mechanizmu Finansowego Norweskiego Wsparcia.

Autorka licznych publikacji dotyczących zagadnień związanych z rozliczaniem i zarządzaniem projektów dofinansowanych ze środków unijnych. w tym m.in. w „Gazecie Prawnej”, „Rzeczpospolitej”, „Funduszach Europejskich”.

Współautorka opublikowanego we wrześniu 2013r. dodatku „Fundusze Europejskich” pt. „Niezbędnik Beneficjenta”.



## VINCENT J. VAN DEN BOSCH MANAGING PARTNER PNOCEE B. V. Unijne programy brukselskie

Vincent posiada kompleksowe doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy UE, szczególnie w sektorze transportowym, oraz w zakresie przemysłu morskiego, samochodowego i chemicznego. Koncentruje się również na rozwoju biznesu w dziedzinie relokacji inwestycji, ekspansji biznesu oraz finansowania 360 °. Podczas swojej dwudziestoletniej kariery zawodowej zdobył obszerną wiedzę w zakresie programów UE z Brukseli.

Przykłady realizacji brukselskich projektów: FP6 Cooperation, FP6 Marie Curie(mobilność badaczy), FP7 Cooperation, FP7 People, LIFE i LIFE+ 1994 – do chwili obecnej, Marco Polo i poprzednik PACT 1997 – do chwili obecnej (40 propozycji), TEN-T i TEN-E, INTERREG IIIB.



### WYBRANE PROJEKTY TRANSPORTOWE, KTÓRE PROWADZIŁ:

**Komisja Europejska  
DG Transport**

#### **Marco Polo i predecessor PACT 1997r.**

40 udanych start-up-ów intermodalnych oraz usług powiązanych z redukcją nadmiernego ruchu drogowego np. Borregaard A.S. (NO), Cargill/TLC, Codognotto (I), Emons Group (NL), HZ Transport & Danone, Knauf (AT), Koopman-InterRail (Renault-Nissan), Maersk, Metrans (CZ), Norfolkline (Maersk), PCC Intermodal (PL), PKP Cargo (PL), P&O Ferrymasters, Samskip, SSL Spedition (UK), Spliethoff/Transfennica (FI), Suardiaz (ES), Danube Combined Services (AT), voestAlpine (AT).

#### **Analiza Ex-ante programu Marco Polo**

Program w wieloletnich ramach finansowania 2014-2020, Oct 2013-April 2014

**TEN-T (Trans-European Networks) 2004 r.** Studia wykonalności + Wdrożenie projektu tunelu na autostradzie A2/E19 przechodzącej przez Maastricht (NL, 2004-2006-2009). Study sea locks Port of Amsterdam (NL, 2008). Works for ProRail (NL, 2009), London Gateway/DP World (UK, 2009), Port of Linz (Austria, 2012), Cargoserv ETCS (AT), Port of Melnik (CZ).

**Komisja Europejska  
DG Research**

**FP7 Transport, Projekty kolaboracyjne,** Benchmarking Logistyki (terminale intermodalne, sieci transportowe), 2008-2011.

**FP7 Transport, koordynacja i wsparcie,** SMART, Networking I działania partnerskie aby zwiększyć udział w projektach firm w sektora MiSP 2008-2011.



## TOMASZ MAZUR FINANCIAL ANALYST

Absolwent ekonomii, doświadczony praktyk w przygotowaniu i zarządzaniu projektami współfinansowanymi ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, jak również analityk finansowy przygotowujący dokumentację aplikacyjną dla przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego.

Od ponad 10 lat zajmuje się sprawami dotyczącymi rozwoju regionalnego, w tym sektora przedsiębiorstw i wykorzystywania na ten cel środków krajowych i unijnych. Przez ponad 5 lat zajmowałem się przygotowaniem i wdrażaniem projektów dofinansowanych ze środków europejskich realizowanych przez jednostki administracji publicznej. Następnie związany z sektorem przedsiębiorstw – przygotowuje i zarządza projektami szkoleniowymi, jak również tworzy analizy finansowe potwierdzające wykonalność finansową projektów inwestycyjnych.

W tym czasie opracował ponad 100 analiz finansowych dla projektów inwestycyjnych przedsiębiorstw oraz podmiotów z sektora publicznego w ramach I, II, IV Priorytetu Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko; I, IV Priorytetu Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka oraz w ramach Regionalnych Programów Operacyjnych. W przypadku projektów dla sektora publicznego Tomasz przygotowywał w ramach raportów końcowych część finansową weryfikując pierwotnie określony metodą luki finansowej poziom dofinansowania projektów.

Również posiada doświadczenie trenerskie w prowadzeniu szkoleń z zakresu zarządzania projektami infrastrukturalnymi i analiz ekonomiczno-finansowych.

Szczególny zakres zainteresowań obejmuje tworzenie modeli finansowych pozwalających weryfikować ryzyko realizacji projektu w danym kształcie jak i oceniających jego efektywność.

Zróżnicowane doświadczenie zawodowe pozwala na efektywną realizację projektów inwestycyjnych zarówno dla sektora przedsiębiorstw i sektora publicznego, jak również projektów szkoleniowych.



## KORZYŚCI Z UDZIAŁU

PNO Consultants od ponad 30 lat wspiera swoich klientów w zdobywaniu finansowania na ich projekty. Działamy w całej Europie.

**Jako jedyni na rynku organizujemy tego typu warsztat opierając się na własnym 30 letnim doświadczeniu z zakresu pozyskiwania środków unijnych.**

**Nasi wykładowcy** reprezentują najwyższy poziom merytoryczny. Mają nie tylko doświadczenie w przeprowadzeniu licznych szkoleń i seminariów ale **przede wszystkim są praktykami. Pisanie aplikacji zajmują się na co dzień.**

- ✓ Nasze warsztaty pomogą Ci zrozumieć czym są dotacje i inne źródła finansowania
- ✓ Przekażemy Ci „mapę dotacji” – wskazówki gdzie szukać środków na interesujące Cię przedsięwzięcia.
- ✓ **Dowiesz się jak przygotować aplikację**
- ✓ Nauczysz się tak opracować swój projekt aby miał szansę na dofinansowanie
- ✓ Poznasz najczęstsze błędy, których należy się wystrzegać
  
- ✓ **Poznacz schemat działania dotacji centralnych z Brukseli**
- ✓ **Nauczysz się jak składać wnioski do Komisji Europejskiej**
- ✓ Poznacz procedury działania KE, wymogi przy poszczególnych konkursach
- ✓ **Nauczysz się budować konsorcjum międzynarodowe**

## DODATKOWO DOSTANIESZ OD NAS



### Indywidualne konsultacje

Dodatkowo dla każdego uczestnika szkolenia zapewniemy 1 godzinę indywidualnych konsultacji z wybranym trenerem szkolenia. Konsultacje można odbyć w dowolnym terminie do 2 tygodni od daty zakończenia warsztatu.



### Zbiór artykułów

Do materiałów szkoleniowych dołączymy zbiór artykułów merytorycznych, pisanych przez naszych konsultantów zbierających informacje o dotacjach, zawierających liczne studia przypadku, przykłady i praktyczne wskazówki oraz porady.



## O PNO

### PNO W EUROPIE

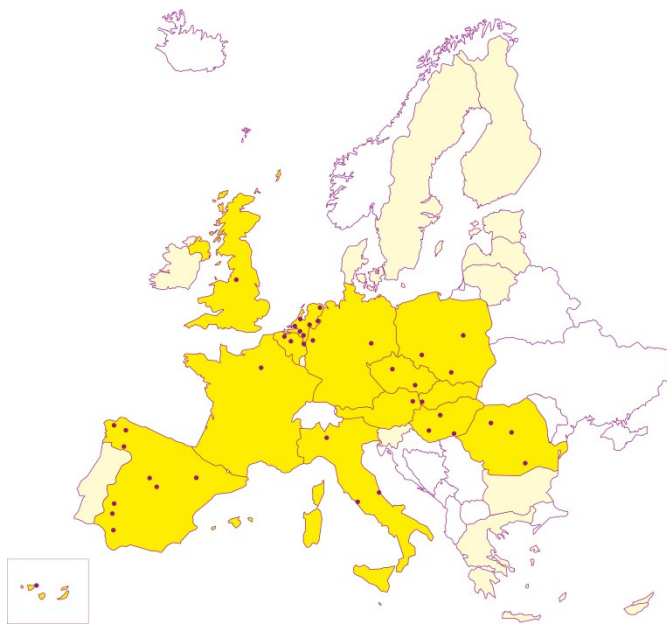
PNO jest największą europejską firmą doradztwa dotacyjnego i jest obecna na rynku europejskim od ponad 30 lat. Jesteśmy zorientowaną na rezultaty firmą konsultingową, specjalizującą się w pozyskiwaniu środków z funduszy europejskich, krajowych i regionalnych.

Roczna kwota pozyskana: około 140 milionów euro dotacji i zachęt inwestycyjnych.

PNO działa w całej UE. W ramach naszej sieci biur pracuje ok 500 specjalistów w biurach własnych i stowarzyszonych. W dniu 1 lipca 2007 r. PNO przejęło zespół doradztwa dotacyjnego Ernst&Young z Holandii. W 2008 roku firma PNO przejęła Dział Dotacji i Zachęt inwestycyjnych firmy Deloitte w Holandii i w Belgii oraz firmę CiaoTech we Włoszech.

Zarządzamy całym procesem pozyskiwania funduszy, wspierając naszych Klientów na każdym etapie tego procesu. Oznacza to współpracę w zakresie:

**analizy i wyszukania dotacji i innych form pomocy publicznej, budowy konsorcjum, optymalizacji finansowej, przygotowania dokumentacji aplikacyjnej, rozliczenia przyznanej dotacji.**



### DOŚWIADCZENIE PNO W POLSCE

Specjaliści PNO w Polsce posiadają **ponad 12 - letnie doświadczenie** w doradzaniu przedsiębiorcom w skutecznym pozyskiwaniu funduszy z unijnych i krajowych źródeł publicznych oraz wspieraniu inwestorów w optymalnym wykorzystywaniu ulg podatkowych w SSE.

Początkowo działaliśmy w obszarze programów przedakcesyjnych, obecnie wspieramy Klientów przede wszystkim w zakresie funduszy strukturalnych, programów unijnych (w tym LIFE+, Marco Polo, 6 Program Ramowy, a od 2007 roku także 7. Program Ramowy i CIP – Competitiveness and Innovation Framework Programme), jak i innych programów europejskich (w tym narodowe projekty transportowe, kredyty węglowe, Partners for Water).

**W Polsce od 2007 do 2013 roku pozyskaliśmy dla naszych klientów ponad 1,5 miliarda zł.**

Zapewniamy kompleksowe wsparcie firm w zakresie uzyskiwania ulg podatkowych w SSE (w tym w procesie lokowania inwestorów w SSE i uzyskiwania zezwolenia na działalność w SSE), ulg tytułem inwestycji w nowoczesne technologie i prace badawczo – rozwojowe oraz zwolnienia w podatku od nieruchomości. Współpracujemy także z instytucjami finansowymi (z bankami komercyjnymi oraz z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym), aby zapewnić dodatkowe źródła finansowania projektów.

**Świadczymy usługi na rzecz dużych, małych i średnich przedsiębiorstw, administracji publicznej, uniwersytetów i instytutów badawczych oraz organizacji pozarządowych.**

## WYBRANE REFERENCJE DORADCZE



## PATRONATY

### PATRONATY:



KRAJOWA IZBA GOSPODARCZA

### PATRONATY MEDIALNE:





**FOMULARZ ZGŁOSZENIA „JAK NAPISAĆ WYGRYWAJĄCĄ APLIKACJĘ” 7-8.05.2014**

DANE PŁATNIKA:			
<b>Nazwa Płatnika:</b>			
Adres: ul.		Miejscowość:	Kod pocztowy
Nr tel.:		Nr fax.:	E-mail:
<b>Osoba kontaktowa:</b>		Imię i nazwisko:	E-mail/tel.:
DANE UCZESTNIKÓW WARSZTATU			
Lp.	Imię i Nazwisko		Stanowisko
1.			
2.			
3.			
Dane warsztatu			
<b>Koszty warsztatu:</b>		1650* zł brutto / 1250* zł brutto dla instytucji publicznych	
*1650 zł za 1 osobę		*1250 zł za 1 osobę	
1500 zł za 1 osobę/przy 2 osobach z jednej firmy		1125 zł za 1 osobę/przy 2 osobach z uczelni	
1300 zł za 1 osobę/ przy 3 osobach z jednej firmy		1050 zł za 1 osobę/ 3 osobach z uczelni	
<b>W sumie do zapłaty:</b>		<b>brutto</b>	

**WARUNKI UCZESTNICTWA**

- Warunki uczestnictwa w szkoleniach otwartych określa „Regulamin Warsztatów PNO Consultants Sp. z o.o”. Regulamin dostępny jest na stronie www.pnocee.pl.
- Osoby, które wypełniły i przesłały „Formularz zgłoszenia uczestnictwa w warsztacie” zobowiązane są do wniesienia opłaty za szkolenie na podstawie otrzymanej faktury pro forma przynajmniej na 2 dni przed rozpoczęciem szkolenia. Uregulowanie płatności uprawnia do udziału w szkoleniu. Opłatę za szkolenie należy wnieść na konto PNO Consultants Sp. z o.o. prowadzone w: Raiffeisen Bank

**nr rachunku: 72 1750 0012 0000 0000 1342 5256**

Prosimy o podanie na dokumencie przelewu:

**tytuł i datę szkolenia, ilość uczestników oraz nazwę Firmy wpłacającej.**

- PNO Consultants Sp.z o.o. zastrzega sobie prawo do zmiany terminu szkolenia lub do odwołania szkolenia w terminie do 5 dni przed planowaną datą jego rozpoczęcia na zasadach określonych w Regulaminie Warsztatów
- Zgłaszający na szkolenie ma prawo rezygnacji z uczestnictwa w szkoleniu na zasadach określonych w Regulaminie Warsztatów
- Faktura VAT zostanie wystawiona po otrzymaniu płatności za kurs i wysłana na adres wskazany w niniejszym formularzu zgłoszenia.

**Niniejszym oświadczam, że zapoznałem/am się oraz akceptuję treść obowiązującego w PNO Consultants „Regulaminu Warsztatów”**

.....  
(miejscowość i data zgłoszenia)

.....  
(czytelny podpis osoby upoważnionej oraz pieczęć firmowa)

**Wypełnione zgłoszenie prosimy o przesłanie na numer fax-u: [\(22\) 611 73 21](tel:+48226117321)  
lub na adres email: [info.pl@pnocee.com](mailto:info.pl@pnocee.com)**